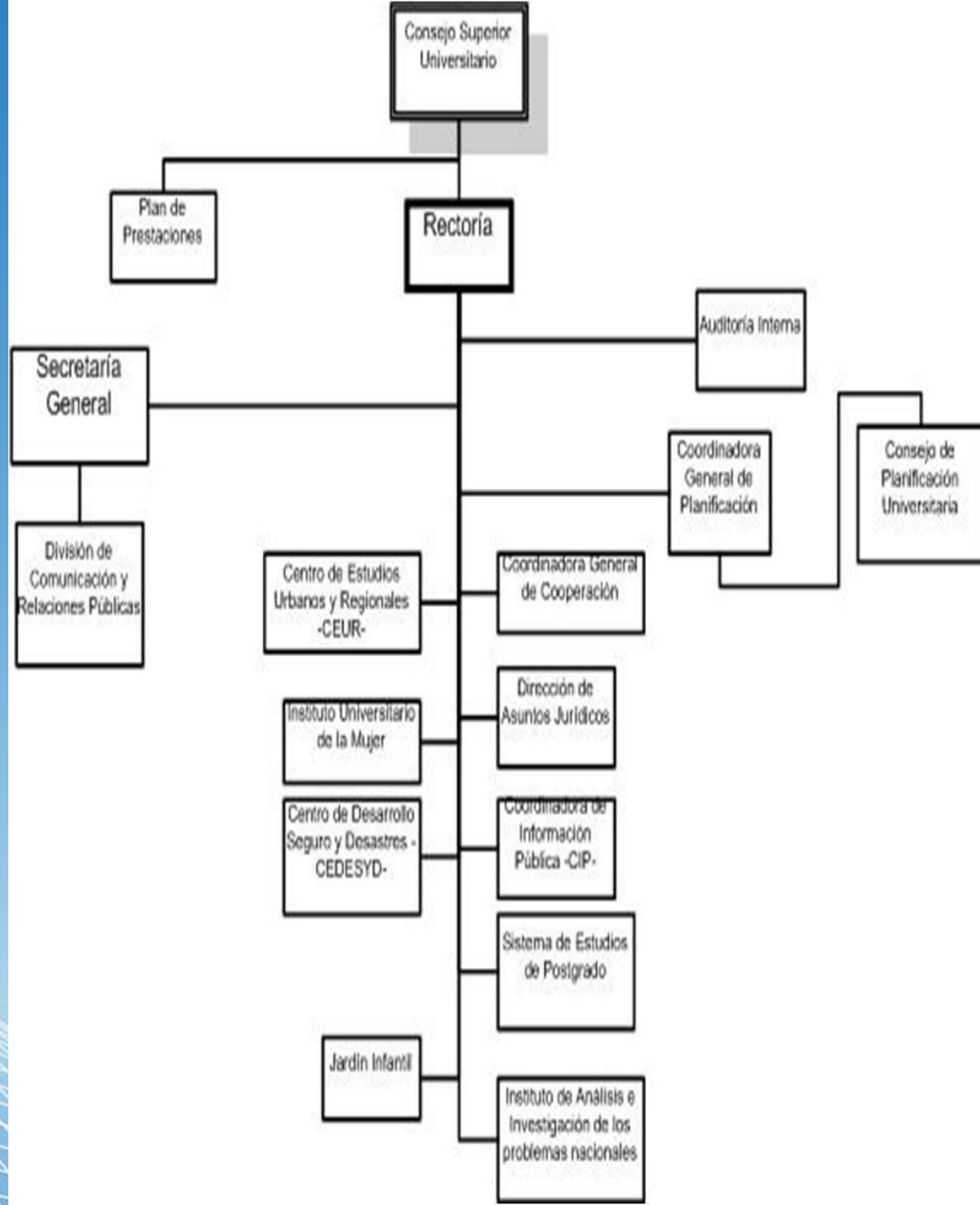




Coordinadora
General de Planificación

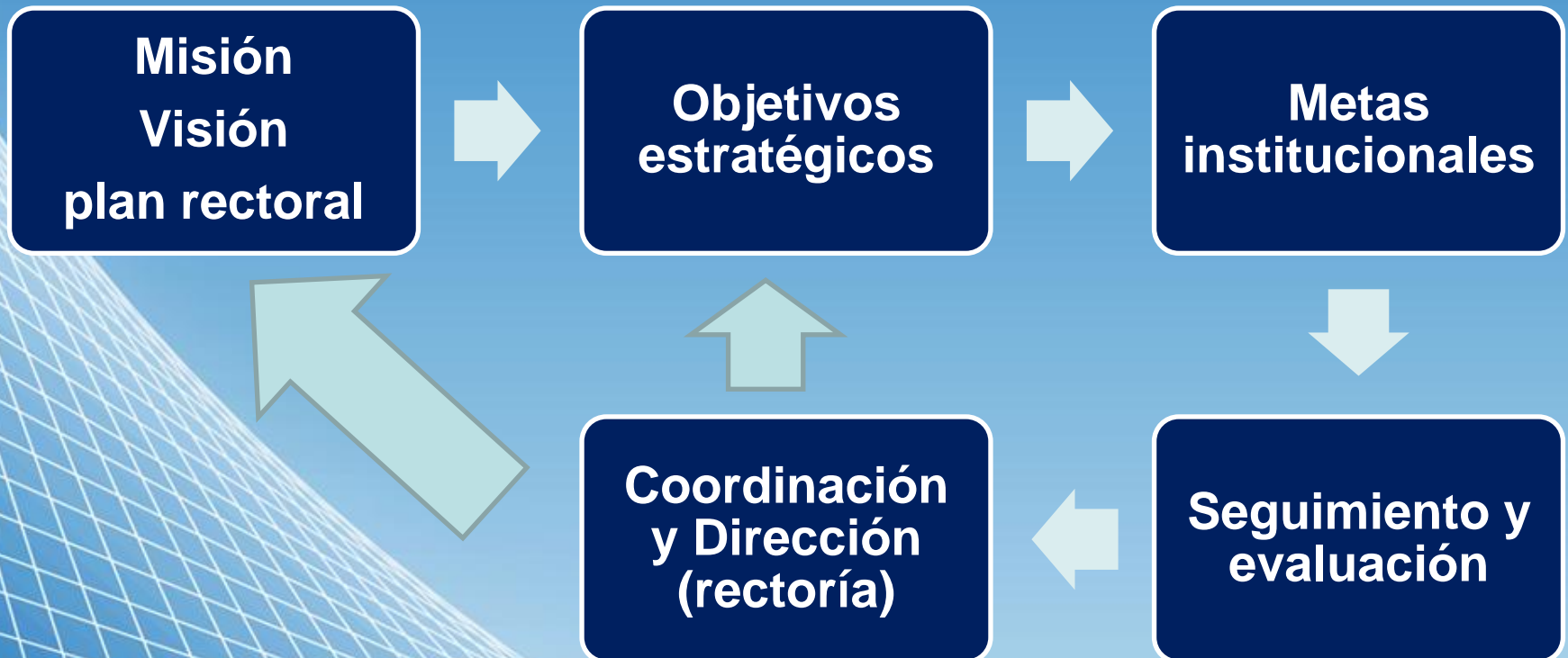
POA RECTORÍA





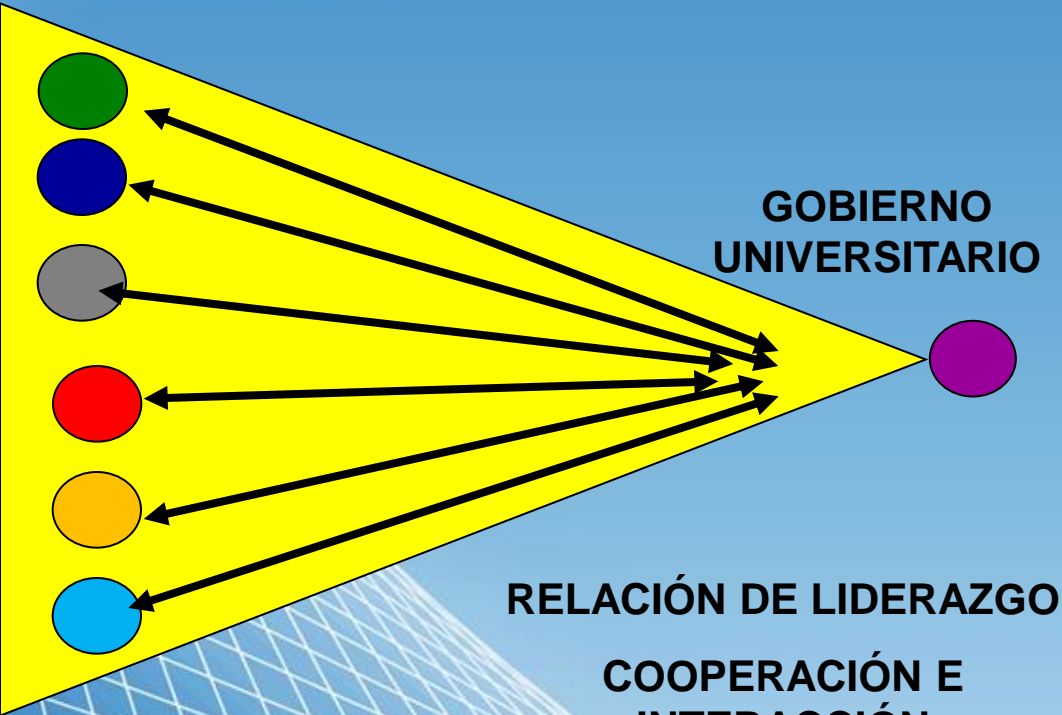
Coordinadora
General de Planificación

La USAC se gobierna. Rectoría guía, dirige





Coordinadora
General de Planificación



UNIDADES
ACADÉMICAS Y
OTRAS UNIDADES

RELACIÓN DE LIDERAZGO
COOPERACIÓN E
INTERACCIÓN

Le corresponde a:

CSU el gobierno de la USAC.
Dirección y administración de la USAC

Rector: ejecutar y hacer cumplir resoluciones del CSU. Ejercer supervisión superior en todas las dependencias de la USAC.

Direcciones Generales : proponer políticas , dirigir su campo de intervención

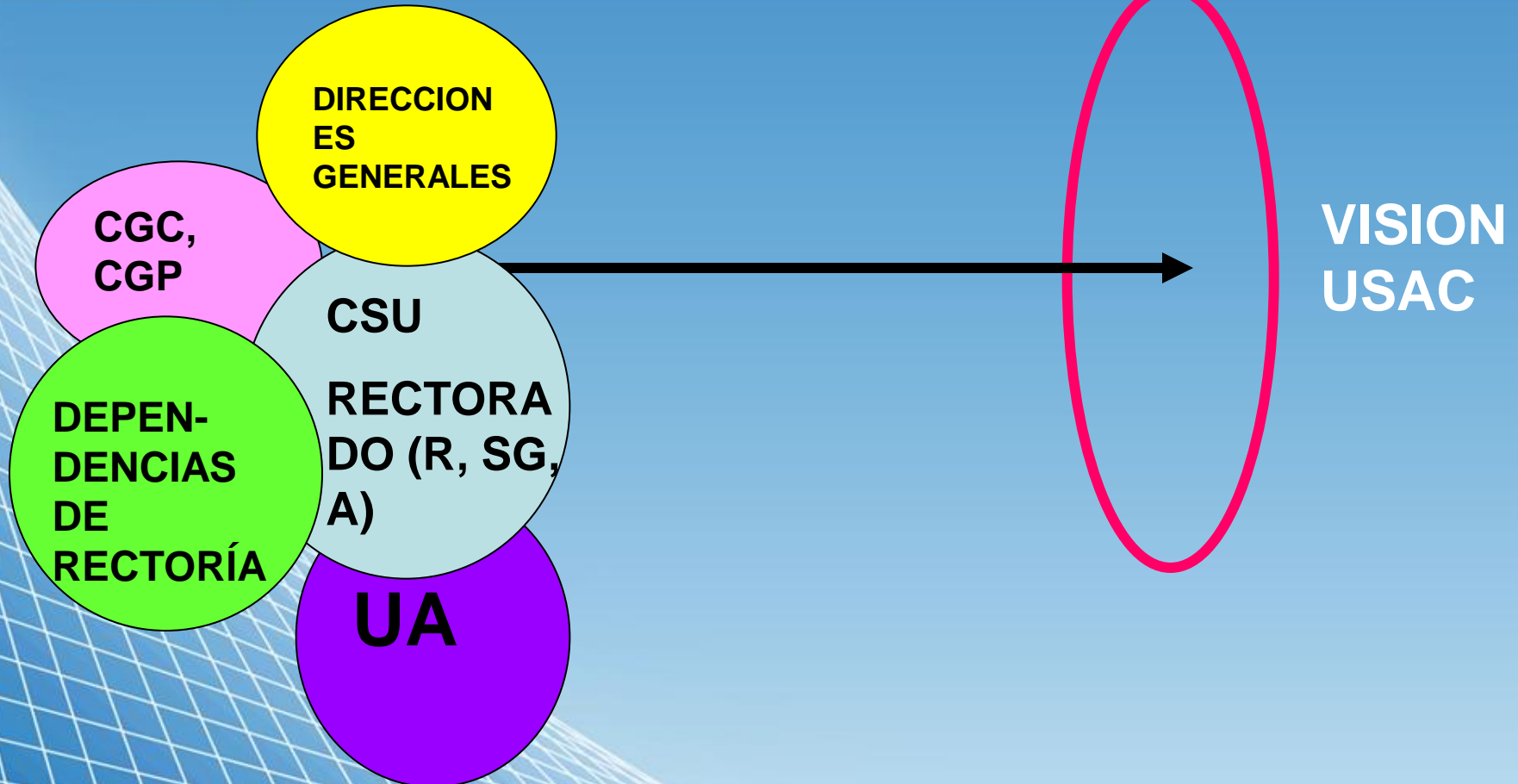
CGP organizar, dirigir y coordinar la planificación.

Articular el desarrollo de los planes, programas y proyectos destinados al cumplimiento de los objetivos estratégicos en las áreas: académica, liderazgo institucional y de sistema de gobierno y administración...

ACTORES DE RECTORÍA (comparten con el Rector la autoridad para gobernar)



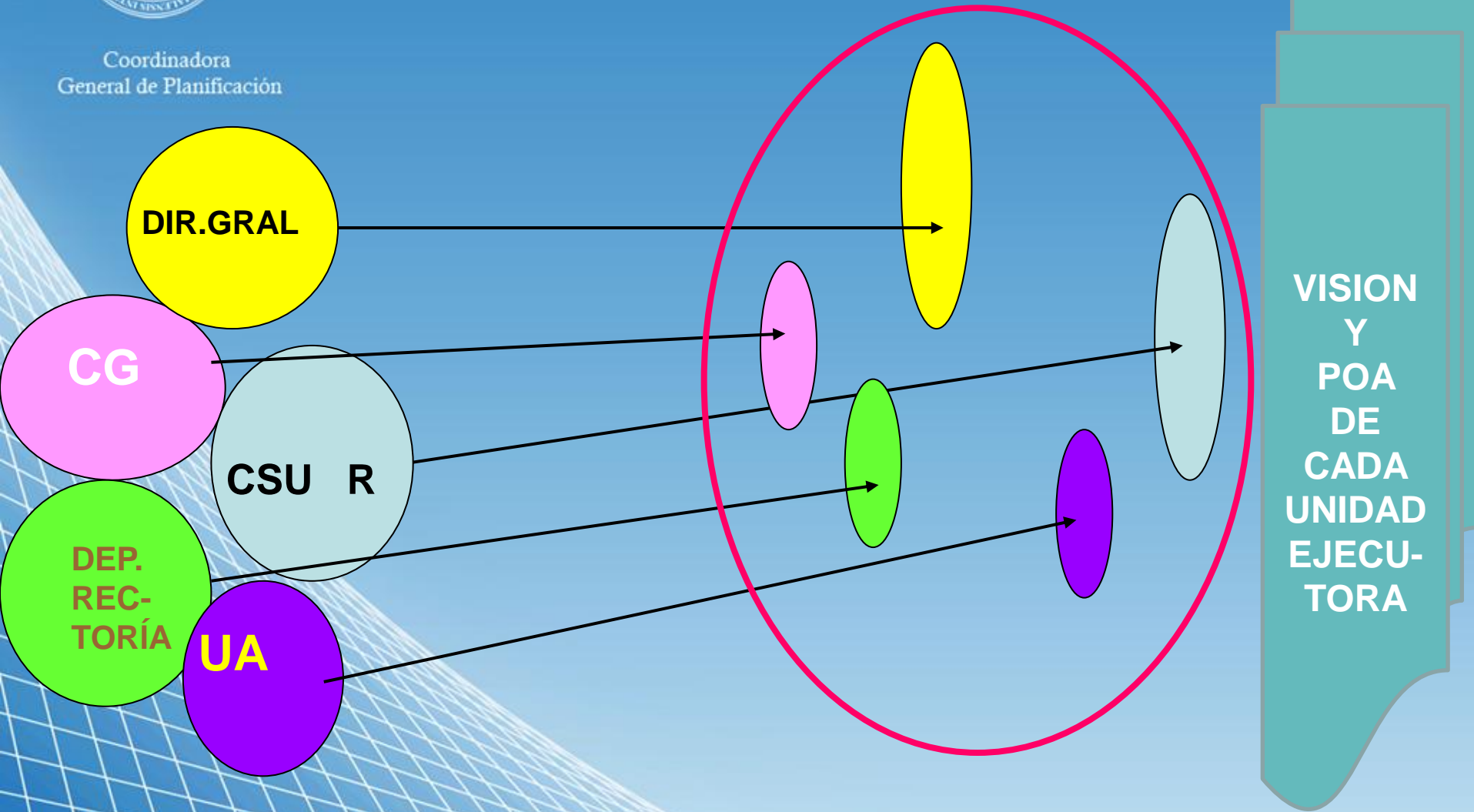
Coordinadora
General de Planificación





Coordinadora
General de Planificación

TRABAJO EN EQUIPO: Comunique a todo el personal lo que se propone realizar en el año
De la oportunidad de aportar y participar, en la elaboración de la programación operativa. Logre compromisos.





Coordinadora
General de Planificación

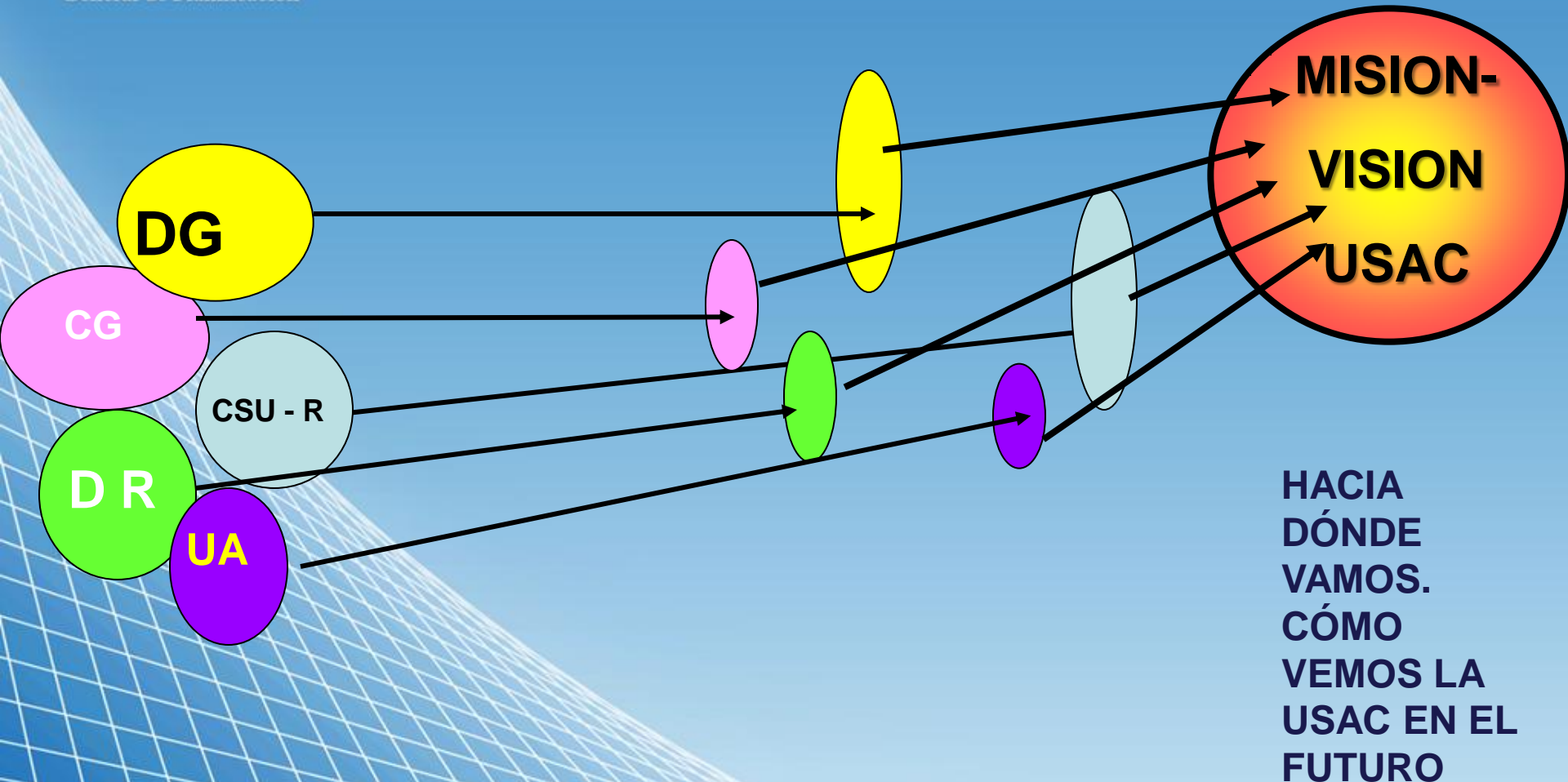
VISIÓN DEL GOBIERNO UNIVERSITARIO

El gobierno de la USAC es autónomo, democrático y representativo, su **gestión** es **eficiente, eficaz y productiva**, orientada al desarrollo y al cumplimiento de los principios, fines y objetivos institucionales, en beneficio de la **sociedad guatemalteca.**



TRABAJO EN EQUIPO. CULTURA DE PLANIFICACIÓN

Coordinadora
General de Planificación





Coordinadora
General de Planificación

es la institución de educación superior estatal, autónoma, con una cultura democrática, con enfoque multi e intercultural, vinculada y comprometida con el desarrollo científico, social y humanista, con una gestión actualizada, dinámica, efectiva y con recursos óptimamente utilizados para alcanzar sus fines y objetivos, formadora de profesionales con principios éticos y excelencia académica.

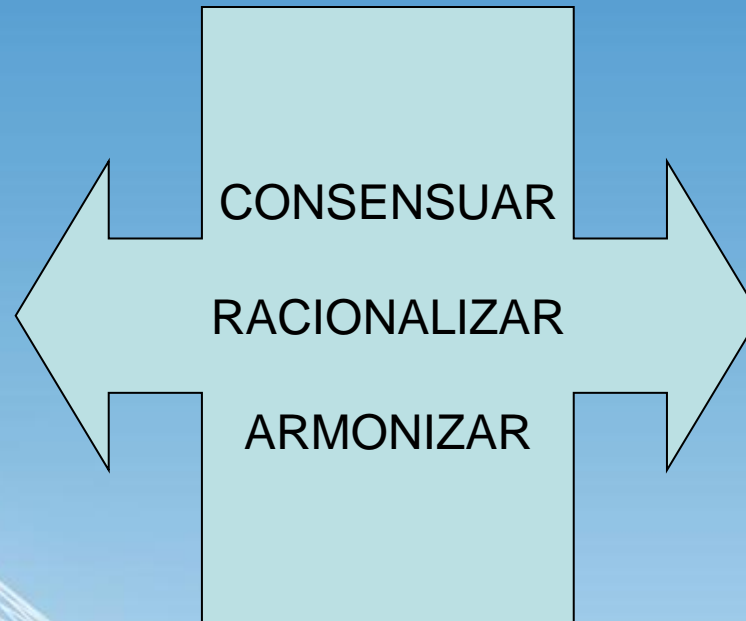
**VISION
USAC**



Coordinadora
General de Planificación

POA

EJE ESTRATÉGICO PARA LAS ACCIONES INSTITUCIONALES



INSUMOS PARA ELABORAR POA



Coordinadora
General de Planificación



- Metas definidas por Rector, Directores Generales, Coordinadores Generales, con Informe de resultados
- Planes estratégicos de mediano plazo 2010-2014 con informes de resultado.
- Indicadores de desempeño



PARTES DEL POA

I.

MARCO ESTRATÉGICO

1. Introducción
2. Misión
3. Visión
4. Tendencias
5. Problemas
6. Desafíos
7. Políticas
8. Estrategias
9. Objetivos
10. Metas

II.

PROG, OPERATIVA

1. Objetivo
2. Meta(s)
3. Indicadores
4. Actividades
5. Cronograma
6. Responsable



INGRESO DE POA

Coordinadora
General de Planificación

- www.usac.edu.gt/poa
- Planificadores de Direcciones Generales administran desde
- www.usac.edu.gt/poa_admin



TENDENCIAS

Coordinadora
General de Planificación

- Elementos del contexto que influyen en el desempeño y funcionamiento de la universidad
 - condicionantes y determinantes de la sociedad con relación a la USAC
 - Indicios de escenarios a largo plazo
- Proceso de RU en marcha - cambios
 - Feminización matrícula
 - Uso > de educación virtual
 - + educación continua y de estudios de postgrado
 - Procesos de acreditación
 - Presencia creciente de universidades privadas



PROBLEMAS

Coordinadora
General de Planificación

- Limitaciones financieras
- Limitaciones de espacio físico para atender a una población creciente
- Demanda del entorno nacional para estudiar nuevas carreras y abordar nuevas áreas del conocimiento.
- Ineficiencia

DESAFÍOS

- Lograr > presupuesto
- Optimizar uso de espacio
- Uso de nuevas tecnologías
- Dar respuesta efectiva y oportuna a las necesidades de la sociedad guatemalteca.
- CRU



POLITICAS

Coordinadora
General de Planificación

- Constituye una decisión del más alto nivel
- Son las orientaciones generales que se definen en la dependencia **para cumplir su misión** y alcanzar su **visión**
- Deben responder y dar solución viable en el tiempo y con los recursos disponibles, a las necesidades de desarrollo de la Rectoría incluidas las Direcciones Generales

ESTRATEGIAS

- Parte sustantiva del PE que contiene las modalidades a través de las cuales se habrá de **pasar de las ideas del plan a la acción**
- Es una línea general de acción que garantiza que los objetivos se logren de la maneras más apropiada



POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS

DESARROLLO INSTITUCIONAL

- Descentralización
- Coordinación entre las Direcciones Generales
- Modernización de los procesos administrativos
- Reordenamiento territorial

INCIDENCIA Y PROYECCIÓN NACIONAL

Debate y propuestas de solución de los problemas que aquejan a la población, promoviendo espacios de diálogo y consenso, para que los actores políticos y sociales contribuyan de manera conjunta al mejoramiento de las condiciones de vida de nuestra sociedad.



OBJETIVO = FIN DESEADO

EJEMPLOS

Coordinadora
General de Planificación

- **Deben ser:**
 - CLAROS Y CONCRETOS sin dar pie a libres interpretaciones
 - MEDIBLES formulados de modo que su resultado sea tangible
 - OBSERVABLES: que se refieran a cosas reales

La USAC elabora el POA 2012 en línea, conforme el instructivo aprobado por CSU.

Se cuenta con plan de infraestructura para ampliar cobertura dentro y fuera de la capital.



META (RESULTADO ESPERADO)

EJEMPLOS

Coordinadora
General de Planificación

- verificables, realistas
- Coherentes (especificación) con los objetivos.
- Expresan los impactos en términos de cantidad, calidad y tiempo

- 100% de las unidades ejecutoras concluyen, en julio 2011, el POA 2012 en línea, conforme el instructivo aprobado por CSU.
- 20 % de ejecución en base al cronograma elaborado



Coordinadora
General de Planificación

INDICADORES

EJEMPLOS

- deben ser *verificables*.
- Permiten *evaluar* *estimar* o *demostrar* el progreso o desarrollo
- correspondencia con los objetivos y metas a *verificar*.

- % de UE de la U que elaboraron POA en línea a julio 2011
- **Grado de ejecución del programa**



ACTIVIDADES

Coordinadora

General de Planificación

- tareas o eventos destinados al cumplimiento de las metas previstas.
- pasos lógicos o el camino a seguir
- deben responder a las preguntas: ¿qué se debe hacer? y ¿cómo se debe hacer?

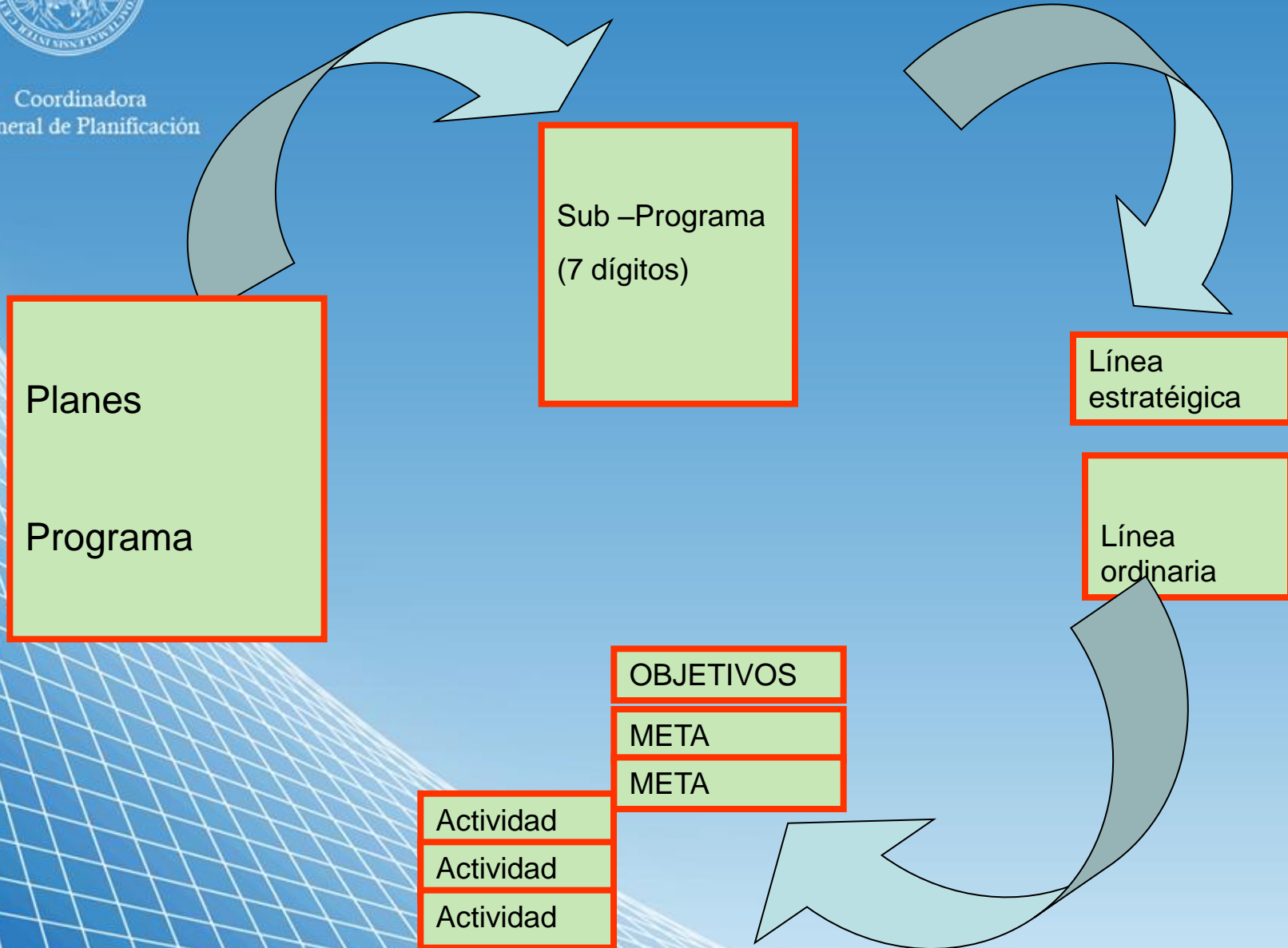
EJEMPLOS

- Elaboración del programa de capacitación.
- Coordinación capacitación.
- Realización capacitación.
- **Coordinar con diputados para el arribo de convenios para el buen desenvolvimiento de la Unidad**



Coordinadora
General de Planificación

POA - PRESUPUESTO





Coordinadora
General de Planificación



USUARIO POA
DEPENDENCIA

RÉGIMEN	PLANES	PROGRAMAS	SUBPROGRAMAS	GRUPOS	SUBGRUPOS	REGLONES
ORDINARIO	FUNCIONAMIENTO	ADMINISTRACIÓN				
		DOCENCIA				
		INVESTIGACIÓN				
		EXTENSIÓN				
	TRANSFERENCIAS					
	INVERSIONES Y PAGO DE DEUDA					
	FONDO INVESTIGACIÓN					
	FONDO DE DESARROLLO					
ESPECIAL	AUTOFINANCIABLES					
	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS					
	APORTACIONES DE INSTITUCIONES					



Espacio de comunicación

Coordinadora
General de Planificación

Blog de la CGP

- [Coordinadora General de Planificación](#)
- **Espacio abierto a la comunidad universitaria para la reflexión y propuesta, especialmente para los comprometidos con los procesos de planificación.**

Asesores Planificadores

[Ing. René Villegas](#)

- Ing. René Villegas
renevillegasusac@gmail.com
- Licda. Ana Rosa Batres
arbatres@gmail.com



Fecha límite entrega

Coordinadora
General de Planificación



15
de
julio
de
2011