



USAC
TRICENTENARIA
Universidad de San Carlos de Guatemala

Coordinadora General de Planificación

MARCO LÓGICO

COORDINADORA GENERAL DE PLANIFICACIÓN

TALLER DE RETROALIMENTACIÓN

GUATEMALA, 09 DE SEPTIEMBRE 2016

METODOLOGÍA MARCO LÓGICO

El método fue elaborado originalmente como respuesta a tres problemas comunes a proyectos:

- Planificación de proyectos carentes de precisión, con objetivos múltiples que no estaban claramente relacionados con las actividades del proyecto.
- Proyectos que no se ejecutaban exitosamente, y el alcance de la responsabilidad del gerente del proyecto no estaba claramente definida.
- Y no existía una imagen clara de cómo luciría el proyecto si tuviese éxito, y los evaluadores no tenían una base objetiva para comparar lo que se planeaba con lo que sucedía en la realidad.

El método del marco lógico encara estos problemas, y provee además una cantidad de ventajas sobre enfoques menos estructurados:

- Aporta una terminología uniforme que facilita la comunicación y que sirve para reducir ambigüedades;
- Aporta un formato para llegar a acuerdos precisos acerca de los objetivos, metas y riesgos del proyecto que comparten los diferentes actores relacionados con el proyecto;
- Suministra un temario analítico común que pueden utilizar los involucrados, los consultores y el equipo de proyecto para elaborar tanto el proyecto como el informe de proyecto, como también para la interpretación de éste;
- Enfoca el trabajo técnico en los aspectos críticos y puede acortar documentos de proyecto en forma considerable;

- Suministra información para organizar y preparar en forma lógica el plan de ejecución del proyecto;
- Suministra información necesaria para la ejecución, monitoreo y evaluación del proyecto; y
- Proporciona una estructura para expresar, en un solo cuadro, la información más importante sobre un proyecto.

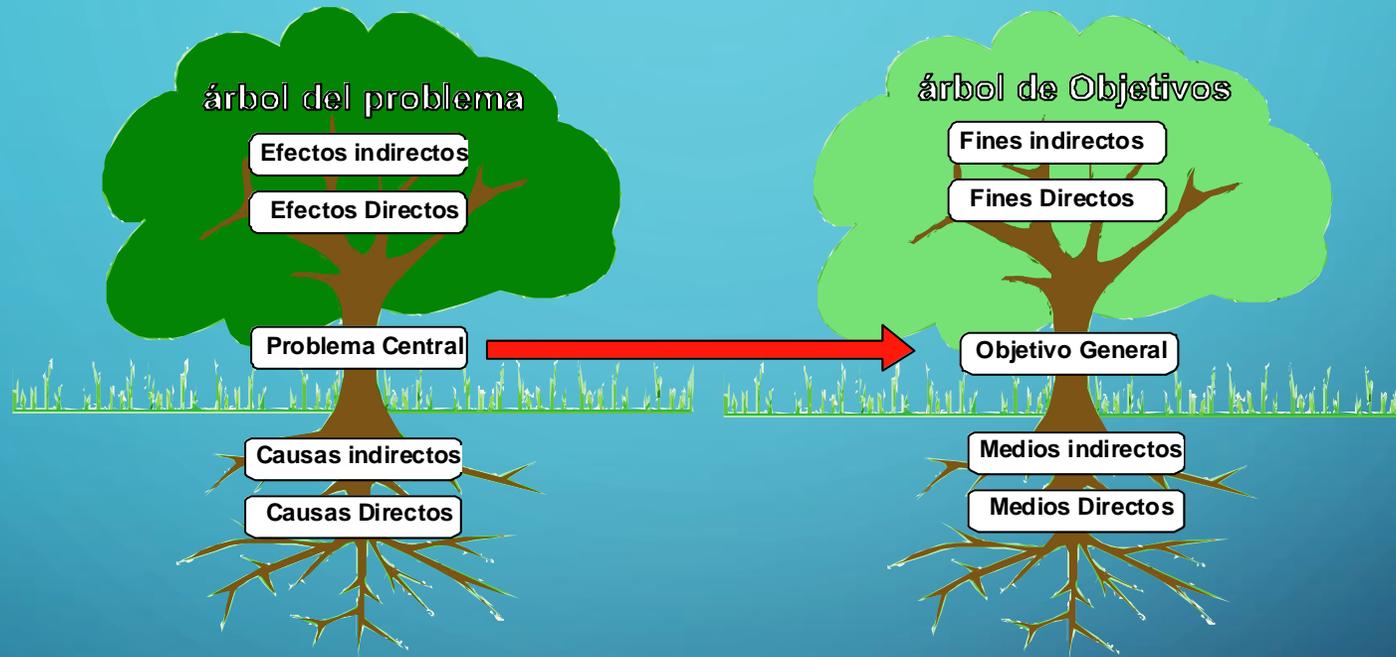
Es importante hacer una distinción entre lo que es conocido como Metodología de Marco Lógico y la Matriz de Marco Lógico. La Metodología contempla análisis del problema, análisis de los involucrados, jerarquía de objetivos y selección de una estrategia de implementación óptima. El producto de esta metodología analítica es la Matriz (el marco lógico), la cual resume lo que el proyecto pretende hacer y cómo, cuáles son los supuestos claves y cómo los insumos y productos del proyecto serán monitoreados y evaluados

QUÉ ES LA MATRIZ DE MARCO LÓGICO

- Instrumento de gestión de programas y proyectos
- Fortalece la preparación y ejecución
- Resume resultados previstos del programa o proyecto
- Facilita evaluación de resultados e impactos

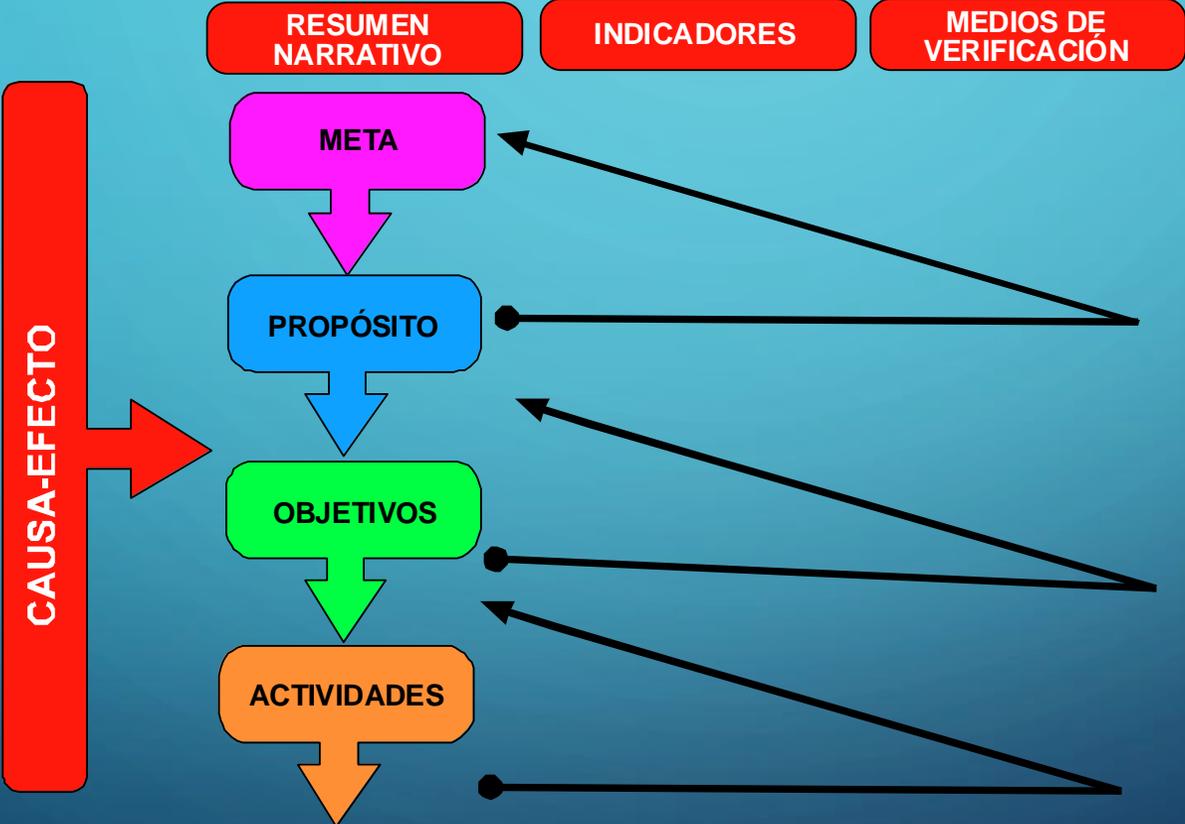
- **OBJETIVO:** es el enunciado que contiene los propósitos con los cuales se realizan las actividades; especifica cómo alcanzar el escenario futurible; debe responder a las preguntas Que? y Para Qué? describe el efecto e impacto que se espera lograr con la acción institucional. Este debe ser claro, preciso y factible de cumplirse. Debe redactarse en presente, como algo ya logrado.
- **META:** Es el resultado esperado. Se trata de magnitudes verificables, que se pretende alcanzar en el tiempo. Debe expresar los impactos esperados en términos de calidad, cantidad y tiempo. Constituyen los puntos de referencia que determinan el avance del logro de los compromisos adquiridos. Las metas deben ser: realistas, precisa, con fecha definida para su realización, medible y coherente con los objetivos y los indicadores.
- **INDICADOR:** Identifica la forma en que se medirá el cumplimiento de la meta. La dimensional con la que se formula el indicador debe ser la misma con la que se establece la meta. Se construyen a partir de las necesidades de información de la unidad ejecutora para medir o analizar una situación. Sus características son: pertinencia, precisión, fiabilidad, capacidad para resumir la información sin deformarla, posee una relación estrecha entre el objetivo planteado y la meta.
- **ACTIVIDADES:** Son las acciones o tareas que se llevarán a cabo para generar los resultados planteados en los objetivos y lograr los productos finales que concretan o hacen realidad en el tiempo las metas propuestas. Responden a las preguntas, Que se debe hacer? Cómo se debe hacer? Implican uso de recursos y deben colocarse en orden cronológico.
- **Responsable:** Indique el cargo directo del responsable de ejecutar lo programado. Puede agregar el nombre de la persona que ocupa el cargo entre paréntesis. No olvide solo es el responsable directo.

ÁRBOL DE PROBLEMAS Y OBJETIVOS (MARCO LÓGICO)



Es una técnica que permite describir la situación futura después de solucionar el problema. Consiste en convertir los estados negativos del árbol de problemas en soluciones, expresadas en forma de estados positivos, todos esos estados positivos son objetivos. Se identifican las relaciones medios y fines entre los objetivos, y se presentan en un diagrama llamado árbol de objetivos. El diagrama permite tener una visión global y clara de la situación positiva que se desea.

LECTURA DEL MARCO LÓGICO



ENCUENTRANOS EN:



Edificio de DIGA, 3er. Nivel Ala Este, Ciudad Universitaria, zona 12.



24189665/66



Blog: www.plani.usac.edu.gt



Cgp Usac